

Projektbeskrivning med förändringslogik

Projektets namn: Omställning för Tillväxt
Sökande organisation: Söderhamns kommun
Datum/version: 2026-02-12

Projektbeskrivning med förändringslogik är första steget i att ansöka om projektmedel hos Region Gävleborg och ett arbetsdokument för kommande dialog. Dokumentet är också en obligatorisk bilaga till ansökan och ett underlag för kommande projektbedömning. Dokumentet ska underlätta att planera, styra, följa upp och utvärdera projekt som syftar till utveckling och omställning. Det ska visa en logisk följd mellan projektets olika delar och hur det bidrar till samhällsutveckling i Gävleborg. Modellen bygger på ett antal stödfrågor som ska underlätta för dig att till exempel integrera hållbarhetsaspekter i planeringen. Dokumentet består av följande delar:



TIPS!

Förändringslogiken kan du fylla i från två håll. En del vill börja med det önskade läge som projektet ska uppnå, andra föredrar att beskriva nuläge först. Det går bra att göra på båda sätt. Testa gärna din förändringslogik framlänges och baklänges för att se att logiken håller genom hela projektet och att de aktiviteter och insatser ni planerar verkligen leder fram till önskat läge.

Några goda råd inför ansökningsprocessen:

- Börja i god tid! Låt arbetet med ansökan få ta tid.
- Arbeta i grupp där olika kompetenser och perspektiv finns representerade exempelvis sakområdeskompetens, analyskompetens och hållbarhetskompetens.
- Gör ett gediget grundarbete, samla in och presentera fakta.
Det kan till exempel handla om målgrupp; vilka projektet vill nå och hur.
- Lägg också tid på att analysera insamlade fakta – det är viktigt för en bra ansökan.
- Ta hjälp av Region Gävleborgs sakkunniga strateger och handläggare under ansökningsprocessen.

LÖPANDE DIALOG MELLAN PROJEKTSÖKANDE OCH REGION GÄVLEBORG



Tänk på att om du söker medel hos annan finansiär för din projektidé, till exempel medfinansiering från ERUF, så ligger ofta den ansökningsprocessen parallellt med eller i nära anslutning till Region Gävleborgs process.

TIPS!

Kontakta Region Gävleborg i tidigt läge för att få stöd i arbetet, ta kontakt så fort projektidén är formulerad.

[Här hittar du information.](#)

[Klicka här för att titta på en instruktionsfilm](#)



Innan du påbörjar din ansökan

Region Gävleborg medfinansierar projekt med tydliga mål och syften som leder till hållbar regional utveckling. För att ett projekt ska beviljas medel ska dess insatser överensstämma med den **regionala utvecklingsstrategin 2020 – 2030 (RUS)** och något eller flera av dess fem målområden: Attraktiva och tillgängliga platser, Samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi, Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad, Hög kunskap och innovationsförmåga samt Jämnt och jämställt samhälle. I allt regionalt utvecklingsarbete ska följande prioriteringskriterier beaktas; hållbarhet, funktionell geografi, strukturförändring och processmål.

Dessa kriterier ligger också till grund för bedömningen av projektansökan. När du fyller i förändringslogiken visar du hur projektet integrerar och möter prioriteringskriterierna.

HÅLLBARHET

Hållbarhet innebär att synliggöra och integrera de tre hållbarhetsdimensionerna: ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i allt regionalt utvecklingsarbete (analyser, processarbete, strategier, beslut och konkreta insatser).

- Att integrera den **ekonomiska dimensionen** i det regionala utvecklingsarbetet innebär att påverka hur resurser används, genom att hushålla, underhålla och förädla. När värden ständigt återskapas ges förutsättning för en långsiktig ekonomisk hållbar utveckling, exempelvis genom cirkulär ekonomi. Hur använder till exempel projektet cirkulära affärsmodeller för att behålla och utveckla ekonomiska värden hos projektets målgrupper?
- Att integrera den **sociala dimensionen** innebär att alla människor, oavsett kön, ålder, förmågor eller bakgrund, ges likvärdiga möjligheter utifrån sina behov och förutsättningar. Ett exempel är att ge likvärdiga möjligheter att få tillgång till resurser inom och resultat av det regionala utvecklingsarbetet. Ett annat exempel är att i arbetet ta tillvara människors olikheter. Olikheter bidrar till effektivitet, bättre beslut och ökad innovationsgrad.
- Att integrera den **miljömässiga dimensionen** innebär att vårda, respektera och hushålla med ekosystemen inom ramarna för de planetära gränserna. Det betyder att arbeta för en ökad biologisk mångfald, fasa ut fossil energi till förmån för förnybara energikällor och säkerställa att kretsloppen är i balans.

De tre dimensionerna av hållbarhet är ömsesidigt beroende av varandra – de är odelbara.

För att integrera hållbarhet i det regionala utvecklingsarbetet måste därför alla aspekter av hållbarhet synliggöras och hanteras genom att söka positiva samband (synergier) och lyfta negativa samband (försvagningar/målkonflikter) mellan hållbarhetsdimensionerna.

FUNKTIONELL GEOGRAFI

Funktionell geografi innebär till exempel att hantera frågor om platserns olika förutsättningar och funktioner och arbeta för att utjämna skillnader för företag och människor. I projektarbete är det därför viktigt att tidigt göra en analys över de geografiska förutsättningarna för och effekterna av projektet. Det kan handla om att människor och företag har olika tillgänglighet till viktiga funktioner. Där kan projekt bidra genom att skapa bättre förutsättningar att verka, leva och bo i alla delar av länet.

STRUKTURFÖRÄNDRING

Strukturförändring innebär att kunna se till helheten och förflyttningen i arbetet med samhällsutmaningar. För dig som söker projektmedel betyder det att din ansökan ska kunna visa att den bidrar till ett eller flera av RUS effektmål.

PROCESSMÅL

Processmål hänger ihop med själva genomförandet och innebär att din ansökan behöver visa att organisationen har mandat och förmåga att genomföra projektet samt att projektet präglas av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

TÄNK PÅ ATT DIN PROJEKTANSÖKAN BEDÖMS UTIFRÅN:

[Finansieringsplan 2022-2030 \(pdf\)](#)

[Regional utvecklingsstrategi 2020 – 2030 \(RUS\)](#)

[Förordning \(2003:596\) om bidrag för projektverksamheten inom den regionala utvecklingspolitiken](#)

[Regional innovationsstrategi för smart specialisering Gävleborg \(gäller projekt inom innovation och forskning\)](#)

PROJEKTIDÉ	FÖRÄNDRINGSLOGIK	MANDAT OCH GENOMFÖRANDE-FÖRMÅGA
	<div> <div>Nuläge</div> <div>Aktiviteter</div> <div>Önskat läge</div> </div>	
<p>På denna sida beskriver du kortfattat projektidén.</p>		

Tänk på att detta är ett levande dokument - uppdatera i takt med att projektidén förändras under sökprocessen.

Beskriv er projektidé. Vilken/vilka samhällsutmaning/ar ska projektet bidra till att lösa?

Hur ska det gå till, för vem och vilka effekter ska det leda till? (Max 1 000 tecken inkl. blanksteg)

Söderhamns kommun, i samverkan med regionens kommuner, näringsliv och civilsamhälle, vidareutvecklar ett processtöd som tagits fram i en förstudie. Utgångspunkten är gemensamma samhällsutmaningar för kommuner, regionen och SME med fokus på sociala företag, härnäst benämnd som endast sociala företag. Kommuner står inför behov av ökad resurseffektivitet, regionen behöver stärka ett konkurrenskraftigt och hållbart näringsliv. Sociala företag har stor potential att bidra med affärsmässiga lösningar med hög samhällsnytta, men möter hinder i form av otydliga processer, bristande transparens från kommuner. Projektet stärker strukturer och arbetssätt som möjliggör verksamhetsförflyttning, ökad tillit och samverkan mellan offentlig sektor och näringsliv. Processtödet prövas genom en genomförd avknoppning och digitaliseras för nationell spridning. I samverkan identifieras verksamheter som kan överföras för affärsmässig drift, stärkt social ekonomi, hållbar tillväxt och ökad samhällsnytta.

Beskriv hur projektidén kopplar an till ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

(Max 500 tecken inkl. blanksteg).

Projektet främjar **ekonomisk hållbarhet** genom effektivare resursanvändning och nya verksamhetsformer. **Social hållbarhet** stärks genom inkludering av individer långt från arbetsmarknaden och ökad samverkan med civilsamhälle och näringsliv. **Miljömässig hållbarhet** uppnås genom lokal förankring, resurseffektiva lösningar och stöd till verksamheter som kan drivas mer hållbart utanför kommunen.

Vilken typ av projekt ska genomföras?

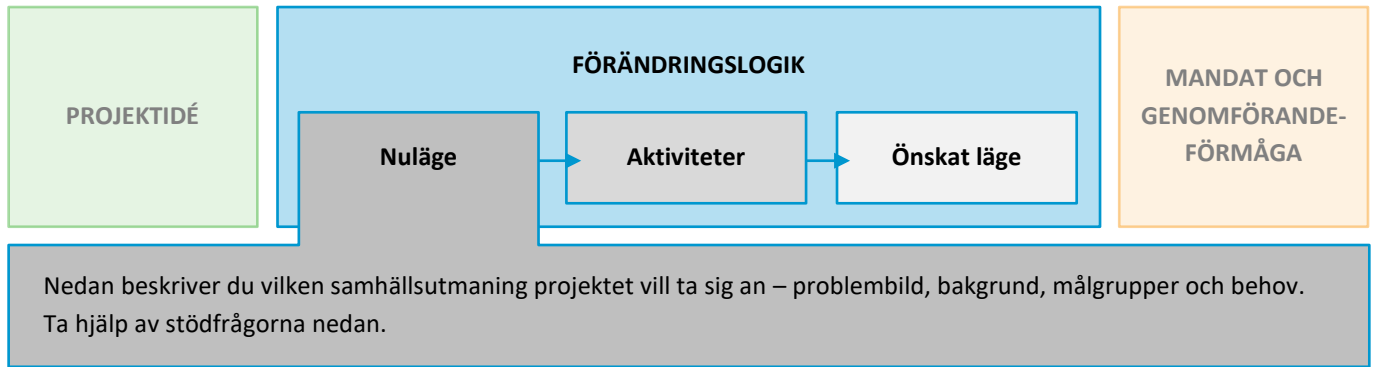
- ☐ Förstudie
☒ Genomförandeprojekt

Vilket eller vilka målområden i den regionala utvecklingsstrategin kommer projektet att bidra till?

- ☐ Attraktiva och tillgängliga platser
☒ Samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi
☒ Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad
☐ Hög kunskap och innovationsförmåga
☐ Jämlikt och jämställt samhälle

STOPP!

Innan du fyller i resten av projektbeskrivningen, skicka denna sida med ifylld projektidé till din strategikontakt på Region Gävleborg, alternativt till projektmedel@regiongavleborg.se och invänta en återkoppling om ditt projekt kan finansieras med regionala utvecklingsmedel.



Tänk på att problembilden som beskrivs under nuläge fortsätter med aktiviteter och önskat läge – det ska alltså kunna gå att följa projektets utveckling i Förändringslogiken.

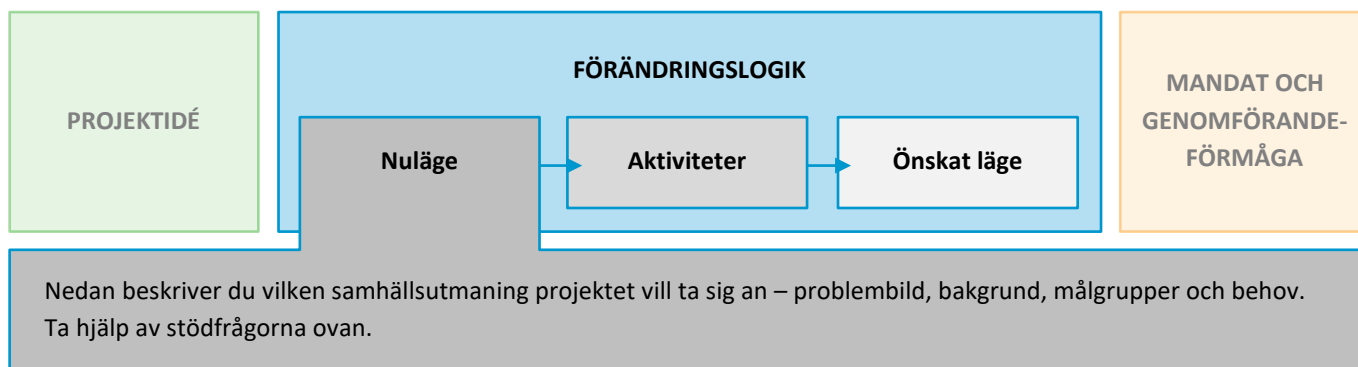
Tänk på att vara utförlig i beskrivning av fakta. Till exempel utförlig fakta kopplat till målgrupp eller strukturer projektet vill förändra. Vilken fakta finns om bakgrund, plats, kön, funktionsförmåga, företag, branscher, strukturer, miljö och klimat?

TIPS!

Även om ditt projekt har huvudfokus som ligger närmre en eller två av de tre hållbarhetsdimensionerna, måste du ändå visa i din ansökan hur projektet ska integrera de tre. Om du är osäker på vad de tre hållbarhetsdimensionerna betyder, eller vill ha inspiration till hur du kan involvera dessa aspekter i projektet så kan du [läsa mer i RUS](#), eller kontakta Region Gävleborg för att bolla tankar och idéer.

STÖDFRÅGOR:

- Varför behövs projektet? Hur ser den/de samhällsutmaning/ar ut som projektet vill bidra till att lösa? Vilken utmaning i RUS kopplar projektet an till? Ta stöd i fakta, gärna från forskning, statistik, analyser och erfarenheter när du beskriver bakgrunden till problemet.
- Vem eller vilka är projektets primära och sekundära målgrupper och vilka utmaningar har de?
- Vad är det som gör att önskat läge inte redan är uppfyllt? Vilka kritiska faktorer finns för att det önskade läget ska uppnås – saker som kan hindra eller främja utvecklingen? Vad är avgörande för att målgrupperna ska kunna och vilja bidra till förändring?
- På vilket sätt är hållbarhetsaspekterna (ekonomisk, social och miljömässig) en del av nuläget, alternativt hur är de inte en del av nuläget? På vilket sätt påverkar de varandra?
Läs mer om hållbarhet på sidan 3.
- Hur ser de geografiska förutsättningarna ut idag avseende utmaningen? Vilka aktiviteter/projekt finns som angränsar till projektet? (Det kan vara sådana som pågår eller är avslutade och som genomförts av egen eller annan organisation.)



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

I Gävleborgs län driver kommuner idag ett antal verksamheter som ligger utanför det kommunala kärnuppdraget men som samtidigt har tydlig marknadspotential och samhällsnytta, och som i många fall skulle kunna drivas av andra aktörer, såsom sociala företag. Dessa verksamheter bedrivs ofta i egen regi utan systematiska analyser av alternativa driftsformer, affärsmässighet eller långsiktig kostnadseffektivitet. Det saknas ett gemensamt, strukturerat och kvalitetssäkrat arbetssätt för att bedöma när, hur och under vilka förutsättningar verksamheter kan överföras till externa aktörer på ett affärsmässigt, rättssäkert och hållbart sätt. Avsaknaden av tydliga processer innebär att beslut om fortsatt drift, entreprenad eller avknoppning ofta blir personberoende och baseras på begränsade beslutsunderlag, vilket skapar osäkerhet kring ansvar, ekonomi och risk.

Det finns ett tydligt behov av ett mer konkurrenskraftigt och inkluderande näringsliv. Sociala företag har ofta begränsad tillgång till stabila affärsmöjligheter och upplever osäkerhet kring kommunala processer, upphandlingar och ansvarsfördelning. Bristande transparens och förutsägbarhet påverkar företagets investeringsvilja, samverkan med kommunen och möjligheten att bidra till innovation, tillväxt och konkurrenskraft. Detta återspeglas även i ett svagt företagsklimat.

Den sociala ekonomin har stor potential att bidra till både affärsmässighet och samhällsnytta genom lokal förankring, långsiktiga lösningar och inkludering på arbetsmarknaden. Söderhamn har under lång tid arbetat aktivt med att främja social ekonomi genom exempelvis reserverade upphandlingar, idéburna offentliga partnerskap och tydliga politiska målsättningar. Trots detta kvarstår strukturella hinder som begränsar möjligheten att skala upp och fullt ut ta tillvara denna potential.

Arbetslösheten i Gävleborg är fortsatt hög (8,5 % i september 2024, jämfört med riksnittet på 6,6 %), och i Söderhamn ännu högre (9,9 %). Kommunernas arbetsmarknadsenheter vittnar om en inlåsnings effekt där samma individer återkommer i olika insatser utan att etableras långsiktigt i arbetslivet. Samtidigt upplever kommunerna svårigheter att förena lagkrav, meningsfull sysselsättning och effektiv resursanvändning. Förstudien visar att verksamhetsöverföring, inklusive

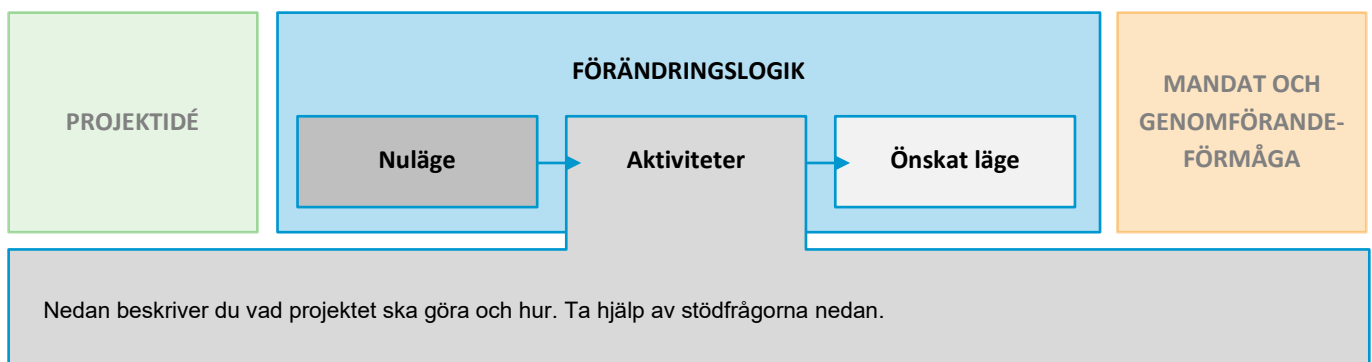
entreprenader och avknoppningar, kan bidra till både ökad inkludering och bättre resursutnyttjande, förutsatt att processen är väl strukturerad och genomförs affärsmässigt.

Samhällsnyttan är väl belagd. Forskning visar att arbetslöshet leder till socialt utanförskap och höga samhällskostnader. Genom att skapa nya former för affärsmässig verksamhetsöverföring kan projektet bidra till socioekonomiska vinster, fler i arbete och en mer inkluderande arbetsmarknad.

Projektet adresserar därmed flera av de samhällsutmaningar som pekas ut i den regionala utvecklingsstrategin (RUS), särskilt behovet av ett konkurrenskraftigt näringsliv, en mer inkluderande arbetsmarknad och ett jämlikt samhälle. Den sociala ekonomin lyfts i RUS som särskilt lämpad för att ta tillvara individers förmågor, drivkrafter och potential – vilket är avgörande för en hållbar utveckling i Gävleborg.

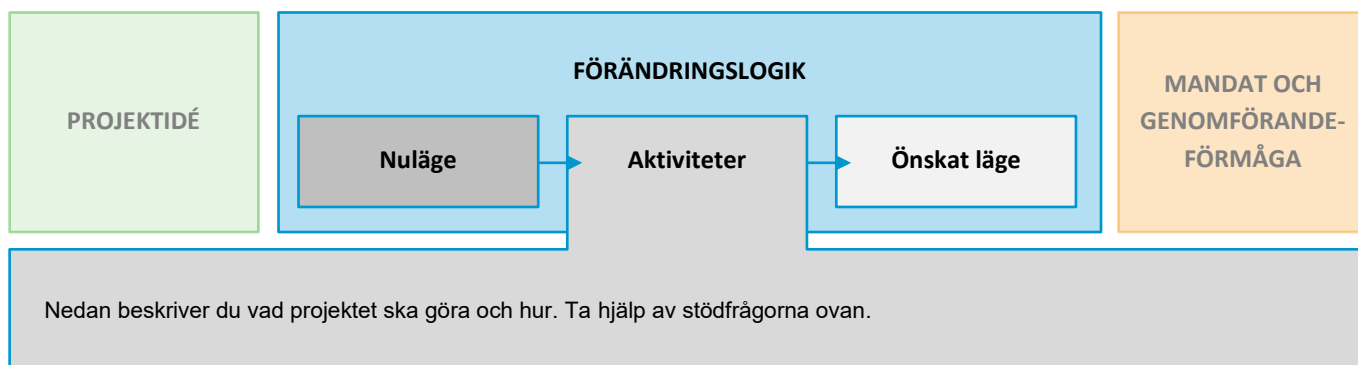
Genom att utveckla, testa och pröva ett gemensamt processtöd i skarpt läge via en konkret verksamhetsförflyttning skapas praktisk erfarenhet, minskad risk och ökad tillit mellan parterna. För sociala företag och övrigt näringsliv innebär detta ökad kunskap, trygghet och handlingsförmåga att initiera dialog, delta i upphandlingar och ta över verksamheter på marknadsmässiga villkor. För kommunerna innebär det minskat personberoende, tydligare roller och beslutslogik samt ökad organisatorisk trygghet i att släppa verksamheter till externa aktörer.

Sammantaget bidrar projektet till att sänka trösklarna mellan offentlig sektor och näringsliv, stärka sociala företags och andra företags konkurrenskraft samt skapa hållbara strukturer för verksamhetsöverföring i regionen och nationellt.



Tänk på att hålla en röda tråd när du beskriver, så att aktiviteterna hänger ihop med samhällsutmaningen du beskrev under nuläge och de effekter och önskat läge projektet ska uppnå.

Tänk på att du ska visa hur projektets aktiviteter integrerat de tre hållbarhetsaspekterna, att projektet har koppling till funktionell geografi och strukturförändring samt att det bidrar till ett eller flera av RUS målområden.



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

De planerade aktiviteterna är utformade för att möta identifierade utmaningar i regionen utifrån ett hållbarhetsperspektiv:

Ekonomisk hållbarhet: Genom processtödet och testbädden skapas förutsättningar för nya affärsmodeller och företag, som kan drivas i samverkan mellan kommun, näringsliv och civilsamhälle. Detta stärker lokal arbetsmarknad och minskar kommuners kostnader för passiva stödinsatser.

Social hållbarhet: Projektet riktar sig bl.a. till individer långt ifrån arbetsmarknaden, anställda eller företag som vill driva verksamhet inom den sociala ekonomin och till organisationer med potential att bidra till inkludering, delaktighet och samhällsnytta. Genom delaktighet i arbetsgrupper, forum och kompetenshöjande aktiviteter stärks både individers och organisationers förmåga att bidra till utveckling.

Miljömässig hållbarhet: Verksamheter som identifieras och överförs ska minska resursförbrukning, använda lokala resurser mer effektivt och skapa långsiktigt hållbara driftlösningar. Miljökrav integreras i processtödet genom analys, beslut och genomförande, vilket främjar cirkulära arbetssätt och minskar miljöpåverkan.

Geografiskt omfattar projektet Gävleborg.

1. Analys och vidareutveckling av processtödet fas 1 och 2

Processtödet tidiga faser tillämpas och vidareutvecklas genom strukturerade analyser, workshops och dialog med kommunala verksamheter, sociala företag och övrigt näringsliv. Detta stärker målgruppen genom ökad transparens och tydlighet kring affärsmöjligheter, vilket sänker trösklarna för sociala företag och andra typer av företag, att initiera dialog och fatta långsiktiga beslut.

2. Testbädd – affärsmässig och samhällsnyttig verksamhetsöverföring (fas 3)

Genomförande av en konkret avknoppning där processtödet testas i skarpt läge. Arbetet omfattar planering, genomförande, uppföljning och dokumentation av hela processen.

Testbädden ger konkreta exempel på hur ett övertagande kan gå till i praktiken, vilka krav som ställs, vilka affärsmässiga förutsättningar som gäller och ett kvalitetssäkrat processtöd.

3. Stöd till sociala företag för tillväxt och hållbarhet (fas 4)

Utveckling och test av ett integrerat stöd före, under och efter verksamhetsövertagande i samverkan med

företagsfrämjande aktörer. Stödet omfattar föreläsningar, workshops, rådgivning och behovsanpassade insatser.

Detta ökar målgruppens genomförandeförmåga och långsiktiga stabilitet samt minskar risken för misslyckade etableringar.

4. Utmaningsrätten och upphandlingskompetens

Utveckling av policydokument, utbildningar och workshops kopplade till utmaningsrätten samt kommunala upphandlingsprocesser.

Målgruppen får ökad kunskap om hur de kan initiera dialog, delta i upphandlingar och utmana kommunal drift på ett strukturerat och affärsmässigt sätt. Detta skapar nya affärsmöjligheter, stärker innovationsförmågan och bidrar till ett mer konkurrenskraftigt näringsliv.

5. Digitalisering av processtödet

Processtödet digitaliseras i form av mallar, vägledningar och stödmaterial med tydlig koppling till affärsmässighet, samhällsnytta och hållbarhet.

Gör processen mer tillgänglig, förutsägbar och skalbar för målgruppen.

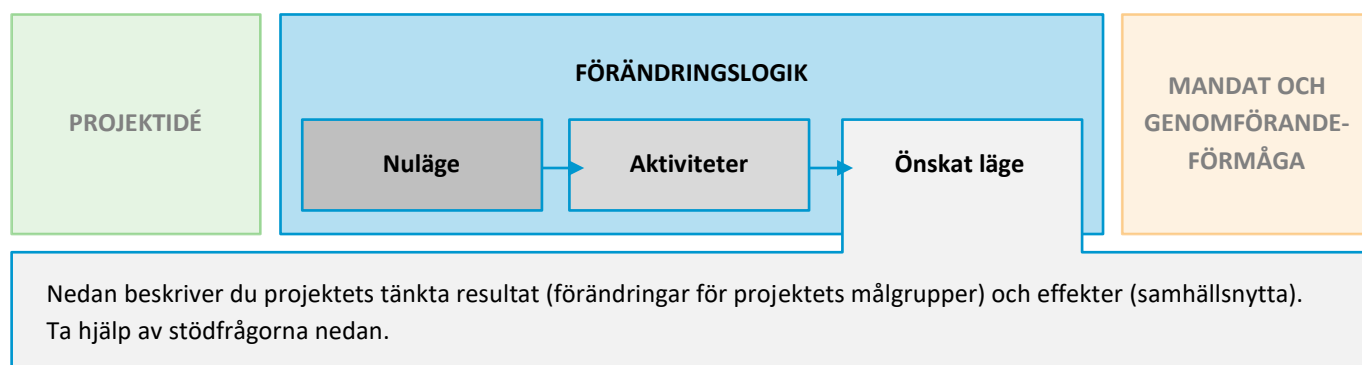
6. Dialog, samverkan och företagsklimat

Löpande dialog och samverkan sker genom projektgrupp, arbetsgrupper, nätverk och forum mellan kommuner, sociala företag, näringsliv, företagsfrämjare och civilsamhälle.

Detta stärker förtroende, samverkan och företagsklimat samt ökar målgruppens vilja att investera och ta över verksamheter.

7. Kvalitetssäkring, förvaltning och nationell spridning

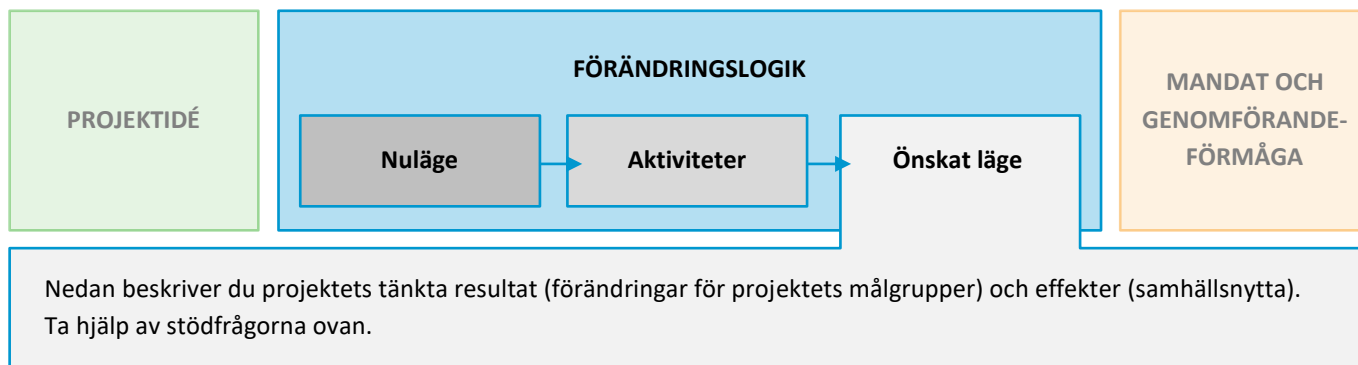
Kontinuerlig uppföljning, dokumentation av erfarenheter, erfarenhetsutbyte samt slutkonferens för spridning och förankring av projektets resultat. Arbetet omfattar även att identifiera hur processtödet ska förvaltas långsiktigt och spridas nationellt. Detta säkerställer att målgruppen får tillgång till ett långsiktigt och beprövat stöd även efter projektets slut.



Tänk på att du behöver kunna visa hur projektets resultat och effekter integrerat de tre hållbarhetsaspekterna, att det har koppling till funktionell geografi och strukturförändring, och att projektet bidrar till ett eller flera av RUS målområden.

STÖDFRÅGOR:

- Vilket resultat kommer projektet leda till för målgruppen under projektperioden?
Beskriv och ange ca 5 mätbara och uppföljningsbara mål för projektet under projektperioden. Tänk på att även integrera hållbarhet i målen.
- Vilka blir effekterna för samhället på lång sikt efter projektperioden?
Tänk in strukturförändring, hållbarhet och det geografiska perspektivet.
- Vilket/vilka av RUS effektmål kommer projektet att bidra till?
- Var hamnar resultat och effekter geografiskt (kommuner och län)?
- Hur kommer projektets resultat att implementeras och tas om hand när projektet är slut?
- Hur kommer projektets resultat att spridas?



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Mål

- Kvalitetssäkra, vidareutveckla och digitalisera processtödet med ambitionen till långsiktig nationell användning.
- Testa och vidareutveckla fas 1 och 2 i processtödet i praktiken, genom samarbete med kommunala verksamheter i regionen, med fokus på långsiktig ekonomisk och social hållbarhet.
- Testa och vidareutveckla fas 3 i processtödet i praktiken i en testbädd genom en konkret avknoppning, som visar på praktisk tillämpning och bidrar till ökad social hållbarhet och inkludering.
- Utvidga processtödet med ett integrerat stöd till sociala företag, före, under och efter verksamhetsöverföring, för att stärka långsiktigt hållbara, affärsmässiga och livskraftiga verksamheter efter övertagande.
- Ta fram och genomföra riktade utbildningar och workshops för minst 20 företag, med fokus på utmaningsrätten och upphandling, i syfte att öka kunskap, stimulera verksamhetsförflyttningar, stärka företagsklimatet samt skapa nya affärsmöjligheter och ett mer konkurrenskraftigt näringsliv.

Resultat för primär målgrupp (sociala företag) och sekundära målgrupper (SME och kommuner) under projektperioden

- Ökad kunskap, trygghet och förmåga att affärsmässigt och långsiktigt ta över och driva kommunala verksamheter.
- Förbättrad förståelse för verksamhetsövertagande, upphandling och affär med offentlig sektor.
- Ökad kunskap om utmaningsrätten och upphandling som stärker målgruppens förmåga att initiera dialog, skapa nya affärer samt bidra till innovation och lokal tillväxt.
- Kommuner får effektivare beslutsstöd och minskat personberoende i verksamhetsöverföring.
- Stärkt samverkan och tillit mellan offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle.
- Bidrar till ökad inkludering, förbättrat företagsklimat och ökad samhällsnytta i regionen.

Effekter/Resultat

- Ökad samhällsnytta: Ett kvalitetssäkrat processtöd ger kommuner effektivare beslutsstöd och minskat personberoende i verksamhetsöverföring. Detta möjliggör tydliga och affärsmässiga avknoppningar, stärker samverkan och tillit mellan offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle samt bidrar till ökad inkludering, förbättrat företagsklimat, hållbar tillväxt och tydligare roller och förväntningar i regionen.

- Ekonomisk hållbarhet: Skapar förutsättningar för nya affärsmodeller och företag, som kan drivas i samverkan mellan kommun, näringsliv och civilsamhälle. Detta stärker arbetsmarknaden och minskar kommuners kostnader för stödinsatser.
- Hållbar arbetsmarknad: Förflyttning av lämpliga verksamheter till den externa arbetsmarknaden med tydligt ställda krav, ökar fokus på hållbarhet stärkt arbetsintegrering och minskat utanförskap.
- Förbättrad arbetsmarknadsintegration: Minskade inlåsnings effekter och långsiktigt hållbara arbetstillfällen för individer som står långt från arbetsmarknaden.
- Stärkt samverkan: Offentlig sektor, näringsliv och civilsamhället, kommer genom projektet skapa starkare band, utvecklande relationer och nya gemensamma lösningar för att hantera samhällsutmaningar.
- Användarvänligt processtöd: Ett strukturerat och metodiskt processtöd kommer att underlätta för offentliga organisationer att bedöma och genomföra avknoppningar. Här ges även stöd för mottagaren att bedriva verksamheten över tid.
- Långsiktiga effekter: Tillväxt, förbättrat företagsklimat, ökad demokrati och samverkan, hållbar utveckling och ett inkluderande samhälle.
- Projektet kommer att bidra gynnsamt till samtliga av RUS effektmål.

Geografisk spridning uppskalning av resultat och effekter

Projektets resultat utgör grund för nationell spridning, bland annat genom det etablerade nationella nätverket Tankesmedjan Socialt företagande, som består av 10 kommuner med utgångspunkt i SKRs utvecklingsnätverk. Det digitala processtödet möjliggör fortsatt användning, förvaltning och uppskalning efter projektets slut. Spridning sker också genom andra regionala nätverk och forum, samverkansarenor, informationsinsatser, workshops, erfarenhetsutbyte samt slutkonferens.

PROJEKTIDÉ	FÖRÄNDRINGSLOGIK			MANDAT OCH GENOMFÖRANDE- FÖRMÅGA
	Nuläge	Aktiviteter	Önskat läge	
<p>Nedan beskriver du projektorganisationens/ägarens mandat och förmåga att genomföra projektet. Ta hjälp av stödfrågorna nedan.</p>				

Tänk på att visa att projektet kommer att möta det regionala processmålet (som finns beskrivet i RUS): att arbetet kommer att präglas av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

STÖDFRÅGOR:

- Vilket mandat har organisationen att genomföra projektet? Finns stöd från målgruppen och andra aktörer inom området, vilket? Är projektet förankrat med övriga medfinansierare?
- Vilken förmåga har organisationen att genomföra projektet? Har organisationen en likvid förmåga? Finns kompetens avseende projektredovisning, projektledning, upphandling, arbetsgivaransvar och så vidare?
- Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?
- Hur ska projektet organiseras och styras?
- Vilken kompetens krävs för att genomföra projektet och finns den inom organisationen?
- Vilken förmåga har organisationen att hantera arbetet med hållbarhetsdimensionerna?
- Vilka aktörer är involverade i projektet?
- Kommer projektet att ha part/partner (det vill säga någon medsökande organisation som har del i budgeten)?
- Vilka aktörer kommer projektet samverka med? Är de redan involverade?
- Hur involveras målgruppernas olika behov i arbetet?

PROJEKTIDÉ	FÖRÄNDRINGSLOGIK			MANDAT OCH GENOMFÖRANDE- FÖRMÅGA
	Nuläge	Aktiviteter	Önskat läge	

Nedan beskriver du projektorganisationens/ägarens mandat och förmåga att genomföra projektet.
Ta hjälp av stödfrågorna ovan.

TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Genomförbarhet

Projektet bygger vidare på en genomförd förstudie och har hög genomförbarhet, med tydlig efterfrågan från kommuner och näringsliv samt etablerad samverkan som möjliggör praktisk tillämpning och spridning. Projektet vidareutvecklar ett processtöd som stärker kommuners affärsmässiga beslutsfattande och bidrar till ökad regional konkurrenskraft.

Genom samverkan mellan Söderhamns kommun, andra kommuner i länet och företagsfrämjare testas, kvalitetssäkras och sprids processtödet. Kommunerna bidrar med verksamhetscase och lokala perspektiv, medan företagsfrämjare stärker sociala företag, genom affärsrådgivning. Processtödet ger strukturerade analyser av ekonomi, juridik och risk, vilket minskar kommunal risk och stärker förtroendet mellan offentlig sektor och näringsliv.

Kompetens

Söderhamns kommun har lång erfarenhet av samverkan med den sociala ekonomin och hög kompetens inom projektledning, hållbarhet och företagande inom den sociala ekonomin, genom tidigare genomförda projekt, även på nationell nivå och har god likvid förmåga att genomföra projektet. Söderhamns kommun ligger i framkant när det gäller främjande av social ekonomi, genom flera genomförda upphandlingar med reserverade kontrakt mot sociala företag och tecknade idéburna offentliga partnerskap (IOP).

Organisation och mandat

Projektägare är Näringslivsenheten i Söderhamns kommun, vilket ger tydligt mandat över projektets inriktning, resurser och genomförande i nära samverkan med Arbetsmarknadsenheten och enligt erforderliga politiska beslut. Placeringen inom näringslivsfunktionen säkerställer direkt koppling till företagsfrågor, etablerade kontaktytor och mandat att samverka över förvaltningsgränser.

Resursfördelning:

- Projektledare 75%
- Delprojektledare 25 %
- Ekonomi/administration 25 %
- Upphandlare 20 %
- Kommunikation 50 %
- Jurist 20 %
- Hållbarhetsstrateg 20 %

Övriga samverkansaktörer

Regionens kommuner: Hudiksvall och Nordanstig är med i projektet som samverkansaktörer. Vid projektstart genomförs ett gemensamt regionalt möte med workshop för samtliga kommuner i Gävleborg, som bjuds in till löpande samverkan och erfarenhetsutbyte under projektperioden.

Tankesmedjan Socialt företagande: Nationellt nätverk bestående av 10 kommuner som har sin grund i SKRs utvecklingsnätverk, som varit ESF-projekt 2021-2022.

LÄNK-Nätverket: Kommunikationsnätverk med 22 organisationer från civilsamhället, kommunen och arbetsförmedlingen.

Skoopi, stöttar och certifierar arbetsintegrerade sociala företag.

Fremia, företrädar arbetsgivare inom Kooperation, civilsamhälle och idéburen välfärd.

Nyföretagarcentrum, stöttar kostnadsfritt nyföretagande med nätverk och rådgivning.

Coompanion, stöttar företagande tillsammans

Företagarna, en ideell organisation som arbetar för att förbättra villkoren för företagare i Sverige.

Mötesplats Social Innovation (MSI), en nationell kunskaps- och samverkansplattform för social innovation.

Övrigt stöd och förankring

Projektet har stark förankring hos relevanta beslutsfattare och nyckelaktörer, inklusive politiska ledning och tjänstepersoner i Söderhamns kommun, Region Gävleborg och andra kommuner i länet. Genom workshops, referensgruppsmöten och dialoger har dessa aktörer engagerats i förstudiearbetet och involverat dem i processen. Det finns ett gemensamt behov hos målgruppen att etablera ett processtöd. För mottagarsidan finns önskemål om att minska antalet verksamheter, vilka bedrivs av det offentliga om det kan skötas av näringslivet eller civilsamhället, vilket visar sig genom både klagomål på otillbörlig konkurrens och önskemål från föreningslivet om att ta hand om sådant som står dem nära.

Politisk förankring och målsättning

Projektets inriktning och mål är politiskt förankrat genom fokusområde Växkraft 2026 – 2029 i Söderhamns kommuns budget 2026 med plan 2027 – 2029 och de önskade effekter vi ser framåt: "Vi möjliggör tillväxt i näringslivet och stärker individers förutsättningar att bli anställningsbara".

Dessutom stöds detta av Tillväxtstrategin och Insatsområde 1: "Ett välmående och växande näringsliv" samt dess målsättningar och indikatorer.

Prioriterade inriktningar i Verksamhetsplan 2025 är fokus att stödja tillväxt och utveckling för individer, organisationer och näringsliv för att uppnå stolthet och framtidstro. Under perioden är dessa förflyttningar prioriterade:

- Fler invånare i egenförsörjning.
- Fler företag etableras och utvecklas.